



Université  
Gustave Eiffel

IAE PARIS-EST  
École de management

UNIVERSITÉ PARIS-EST CRÉTEIL • UNIVERSITÉ GUSTAVE EIFFEL

# MASTER MANAGEMENT

## PARCOURS GEDOS

GESTION DES ORGANISATIONS  
SCOLAIRES

Université Gustave Eiffel - Campus Descartes  
5, Boulevard Descartes • Champs-sur-Marne  
77454 Marne-La-Vallée Cedex 2  
[univ-gustave-eiffel.fr](http://univ-gustave-eiffel.fr)



# Sommaire



03

Présentation

04

Objectifs

05

Contrôle des  
connaissances

06

Organisation de la  
formation



07

Équipe pédagogique

08

- Conditions d'accès  
- Candidature &  
inscription



09

Contact et lieu de  
formation



# Présentation

Le Master Gedos est une des rares formations en France dédiée aux équipes d'encadrement des organisations scolaires. Elle est proposée depuis plus de 10 ans par l'IAE Paris-Est, campus Marne-la-Vallée et est animée par une équipe pédagogique composée d'universitaires en gestion et en sociologie ainsi que de professionnels de haut niveau. Dispensée sur 2 ans, elle propose un rythme adapté à la poursuite de l'activité professionnelle. La première année est essentiellement consacrée aux différents enseignements magistraux, la seconde à la rédaction et la soutenance du mémoire professionnel.

La formation développe les compétences nécessaires au pilotage stratégique et opérationnel des organisations scolaires et notamment, la conduite de projets innovants, le pilotage des performances globales, l'organisation de l'établissement ainsi que la connaissance et l'anticipation des modalités de mise en œuvre de l'action publique en contexte éducatif.

Le master Gedos bénéficie des recherches et compétences d'enseignants-chercheurs relevant de l'Institut de Recherche en Gestion (axe Société de services, services à la société) et du LIPHA, Laboratoire Interdisciplinaire d'étude du politique Hannah Arendt, de l'Université Gustave Eiffel.

La formation prolonge, et s'articule à la formation délivrée aux personnels de direction, d'encadrement et d'inspection par leur Académie ; au-delà, elle peut favoriser la mobilité des cadres de l'Education Nationale dans d'autres secteurs d'activité.

# Objectifs

L'objectif du master est de renforcer les compétences nécessaires au pilotage stratégique et opérationnel des organisations scolaires (établissements scolaires, circonscriptions, ...). Il s'inscrit dans une perspective d'accompagnement des évolutions que connaissent ces organisations opérationnelles : décentralisation, processus de contractualisation et de pilotage par la performance, culture de partenariats. Le Master propose notamment de développer des compétences dans les domaines suivants :

## Conduite de projets innovants au sein de l'établissement

Élaboration de stratégies de différenciation, nouveaux services aux usagers, système de management de la qualité des services proposés, innovations pédagogiques, développement de partenariats externes, insertion dans le territoire...



## Pilotage des performances

(Économiques, sociales, pédagogiques, qualité, satisfaction ...) d'un organisation scolaire : définition des objectifs, des indicateurs et tableaux de bord, identification des leviers d'action et déploiement de programmes d'actions, évaluation des résultats.



## Organisation de l'établissement

Mobilisation optimale des ressources existantes, et notamment des ressources humaines, gestion des équipes.



# Organisation prévisionnelle du parcours



La durée des études est normalement de deux années. La spécialité comporte un volume au total de 350 h :

- 240 heures de cours.
- 100 heures de travaux encadrés sur les différents cours et le mémoire.
- 10 heures d'encadrement individuel, concernant le mémoire professionnel.

Du mercredi 27 septembre 2023 au vendredi 11 juillet 2025.

La première année est essentiellement consacrée aux différents enseignements magistraux. Les cours auront lieu d'octobre à juin.

La seconde année est essentiellement consacrée à la rédaction et la soutenance du mémoire professionnel. Les cours et séances de tutorat ont lieu de septembre à juillet.

Les enseignements se déroulent à l'Université Gustave Eiffel, dans les locaux de l'IAE.

La formation débute en octobre chaque année.

Les cours ont lieu par journée complète :

- le mercredi d'octobre à mi-mai (à l'exception des vacances scolaires de fin d'année et de printemps)
  - durant les vacances d'hiver (une semaine chaque année).

La soutenance a lieu au début du mois de juillet de la deuxième année.

## Contrôle des connaissances

Pour le Master 2, le contrôle des connaissances et des apprentissages prend la forme suivante :

- Pour les enseignements : un contrôle continu et/ou un contrôle final.
- Un projet professionnel devra être mis en place sur votre lieu de travail ou de stage. Il donnera lieu à un mémoire professionnel, soutenu oralement auprès d'un jury.

# Organisation de la formation

## - Parcours GEDOS

PREMIER SEMESTRE	ECTS	NBR HEURE
<b>Conduire le changement dans une organisation scolaire</b>	16	75
Approche stratégique des organisations scolaires	4	18
Gérer les équipes et les ressources humaines dans les organisations scolaires	4	21
Conduite du changement dans les organisations	4	18
Sociologie des organisations et du travail	4	18
<b>Connaître les contextes éducatifs</b>	8	36
Cultures professionnelles et nouvelles problématiques éducatives	4	18
Politiques publiques d'éducation	4	18
<b>Analyser de manière réflexive et argumentée le pilotage de l'organisation</b>	6	26
Méthodologie du mémoire et de l'étude de cas	2	9
Anglais professionnel	3	12
Conférences transversales	1	5
<b>DEUXIÈME SEMESTRE</b>		
<b>Piloter les performances des organisations scolaires</b>	9	54
Management de la qualité dans les organisations scolaires	3	18
Conception et production de services	3	18
Évaluation et pilotage des performances des organismes scolaires	3	18
<b>Connaître les contextes éducatifs</b>	6	36
Comparaison internationale en éducation	3	18
Droit de l'éducation	3	18
<b>Analyser de manière réflexive et argumentée le pilotage de l'organisation</b>	15	23
Conférences transversales	1	4
Méthodologie du mémoire et pré soutenance	2	9
Mémoire professionnel, écrit et oral	12	10



# Équipe pédagogique

---

L'équipe d'enseignants intervenant dans la formation est composée d'universitaires en gestion et en sociologie ainsi que de professionnels de haut niveau.

## Responsables pédagogiques

- Responsable de la formation :  
Muriel JOUGLEUX, Professeure de Sciences de Gestion
- Responsable administrative :  
Sandrine DEROU



# Conditions d'accès

## PUBLIC VISÉ

La formation s'adresse aux **équipes d'encadrement des organisations scolaires**.  
La taille d'une promotion est de 20 personnes maximum.

## MODALITÉS D'ADMISSION

L'admission au Master se fait sur dossier puis entretien oral avec un jury composé d'enseignants de l'Université Gustave Eiffel et de Créteil ainsi que de représentants des Rectorats des Académies d'Ile de France.

Les critères de sélection sont :

- La motivation du candidat et, notamment, la cohérence de son projet personnel et professionnel avec le contenu du master
- Son niveau de formation, de qualification et son expérience professionnelle. Ce volet sert d'appui pour une éventuelle validation des acquis professionnels (VAP) ou de l'expérience (VAE).

## CANDIDATURE & INSCRIPTION

Le dossier de candidature est à demander par mail à [sandrine.derou@univ-eiffel.fr](mailto:sandrine.derou@univ-eiffel.fr)  
Il devra être complété d'un CV détaillé (formations, expériences professionnelles) et une lettre de candidature expliquant vos principales motivations.

**Inscriptions administratives** : au démarrage de la formation, le 27 septembre 2023.

# Tarif de la formation

3 850 € de frais de formation et de droits d'inscriptions universitaires.

La formation peut être prise en charge par l'académie.

Elle peut également être assumée à titre individuel, ou dans le cadre d'une recherche d'emploi.



## Contact et lieu de formation



Contact administratif Université Gustave Eiffel

Sandrine DEROU  
Bureau B012, Pôle du Bois de l'Etang,  
5 Bd Descartes, Champs sur Marne  
77454 Marne la Vallée cedex 2  
01 60 95 70 66  
[sandrine.derou@univ-eiffel.fr](mailto:sandrine.derou@univ-eiffel.fr)  
[www.univ-gustave-eiffel.fr](http://www.univ-gustave-eiffel.fr)

Accès

RER A : Noisy-le-champs  
+ BUS : 213 ou 312  
Voiture : Autoroute A4, sortie  
n°10 Champs-sur-Marne